



A LOGISZTIKA NAPJA

2018. április 19.

Egészségügyi logisztikai rendszer bemutatása

BORSOD-ABAÚJ-ZEMPLÉN MEGYEI KÖZPONTI KÓRHÁZ
ÉS EGYETEMI OKTATÓKÓRHÁZ
BESZERZÉS ELŐKÉSZÍTŐ
ANYAG ÉS ESZKÖZGAZDÁLKODÁSI OSZTÁLY MŰKÖDÉSE



BORSOD-ABAÚJ-ZEMPLÉN MEGYEI KÖZPONTI KÓRHÁZ ÉS EGYETEMI OKTATÓKÓRHÁZ

- ▶ 1. Borsod Abaúj Zemplén Megyei Központi Kórház és Egyetemi Oktatókórház
- ▶ 2. Semmelweis Tagkórház
- ▶ 3. Szent Ferenc Tagkórház
- ▶ 4. Diósgyőri Tagkórház
- ▶ 5. Mezőkövesdi Mozgásszervi Rehabilitációs Tagkórház
- ▶ 6. Szikszói II. Rákóczi Ferenc Tagkórház



Egészségügyi logisztika területei

BETEGSZÁLLÍTÁS (BELSŐ-, KÜLSŐ)

ÉLELMEZÉS (Betegétkeztetés szervezése 3 tagkórházban)

GYÓGYSZER ELLÁTÁS (2 központi gyógyszertár)

HULLADÉK KEZELÉS

RAKTÁRI ELLÁTÁS (3 központi raktár)



Kórházi gazdálkodás és logisztika

- A logisztika egy kórház életében elengedhetetlen fontosságú, életek is múlhatnak rajta.
- Rengeteg olyan eszköz, anyag van, amit nap, mint nap szállítani és mozgatni kell egy kórházban.
- A betegek, orvosok és kiszolgáló személyzet kiszolgálása és hasznosságának növelése stratégiai fontosságú
- A gyógyításhoz szükséges eszközök beszerzése, szállítása és raktározás éppen olyan hangsúllyal bír, mint a betegek elhelyezése.
- Az egészségügyi rendszert érintő folyamatos változások rákényszerítik az intézmények vezetőit, hogy a betegellátás megerősítésére és javítására új megoldásokat használjanak. (Új, nagyobb, korszerűbb raktár)



Kórházi gazdálkodás és logisztika ellátási területei

Betegellátó egységek

Fekvőbeteg Műtétes, aktív, krónikus,
és rehabilitációs osztályok

Szervezeti egység szerint a fekvőbeteg
osztály alá tartozó szakambulanciák

Különböző Szakrendelések

Diagnosztikai egységek- röntgen,
ultrahang ezekből van központi és van
osztályon elhelyezkedő is

Nem betegellátó egységek

Igazgatóság egységei

Műszaki osztály

Pénzügyi osztály

Munkaügyi osztály

Informatikai osztály

Raktárak (textil, műszaki, anyag,
kihelyezetten konszignációs raktár)

Egyéb a betegellátással összefüggő részlegek

Higiénia, központi steril, Központi
laboratórium, Központi gyógyszerár



Beszerezés Előkészítő Anyag és Eszközgazdálkodási Osztály

Központi Kórház
Raktár

Szikszoói II. Rákóczi
Ferenc Tagkórház
Raktár

Semmelweis
Tagkórház Raktár



Kórházi logisztika raktári munkakörök

Központi kórház

1 fő osztályvezető, 1 fő osztályvezető helyettes, 6 fő anyaggazdálkodó, 8 fő raktáros, 2 fő gépkocsivezető, 2 fő raktári segédmunkás, 2 fő anyagkönyvelő

Semmelweis tagkórház

1 fő csoportvezető, 4 fő raktáros 1 fő raktári segédmunkás

Szikszói tagkórház

1 fő raktáros



Kórházi logisztika anyagcsoportjai

A beteg ellátáshoz használt szakmai anyagok

(pl. egyszer használatos eszközök,
implantátumok, műtéti izoláció, szakmai alkatrészek, stb.)

A beteg ellátáshoz és az osztály működéséhez használt egyéb anyagok

(pl. irodaszerek, nyomtatványok, nyomtató kellékanyagok,
tisztító anyagok, eszközök, stb.)

Oxigén a beteg ellátáshoz (Simmelweis tagkórház)

A betegellátást nem közvetlenül érintő anyagok:

Első sorban a műszaki területen a fenntartáshoz
használt anyagok, eszközök



Kórházi logisztika raktári elhelyezés

Az alkalmazható tárolási rendszerek főbb változatai:

- állvány nélküli statikus,
- állványos statikus,

A tároló mezők és a közlekedő utak célszerű elrendezésének alapformái

- a tömbtárolás,
- a soros tárolás,
- a vegyes tárolás

Az elrendezések közötti választást az határozza meg, hogy milyen mértékben és milyen gyakorisággal kell a tárolási egységekhez külön-külön hozzáférni.



Kórházi logisztika keretgazdálkodás

Az éves költségvetés meghatározása után a Raktár megkapja a beszerzési keretet. Ezzel a kerettel kell gazdálkodni az aktuális évben.

A szervezeti egységek számára a Raktár meghatározza a felhasználói keretet. A felhasználói keret nem haladhatja meg a beszerzési keretet.



Kórházi logisztika az ellátás menete

A raktári nyilvántartás a CT-EcoSTAT a CompuTREND által fejlesztett gazdasági és gazdálkodási rendszerben történik.

Főbb modulok:

Osztályos igénylés - A szervezeti egységekben kijelölt munkatársak havonta egyszer rögzítik a havi rendszerességgel igényelt anyagokat, vagy prompt igényeket (pótrendelés, kimaradt tételek, új egyedi kérések)

Intézeti elbírálás - Ez a modul a havi igényeket összesíti. A felelős munkatárs az igényt engedélyezi vagy módosítja, elutasítja.



Kórházi logisztika az ellátás menete

Rendelés modul - Az Anyaggazdálkodók Szerződéseken estén a lehívásokat, megrendeléseket rögzítik.

Készlet - Alaptörzseket tartalmazza. (Cikktörzs, Alleltári törzs, Személyi törzs) A Raktárosok a bevételi és kiadási mozgásokat rögzítik a nyilvántartásba



Kórházi logisztika az ellátás menete

Több mint 450 felhasználó adja le az igényeket

Havi igény - aktuális hónap 15-20 napjáig a következő hónapot adják le

Prompt igény - igény szerint többször is

Osztályos Igénylés

M101 I. Belgyógyászat
M111 II. Belgyógyászat
M131 Sebészeti Osztály
M131 I. Belgyógyászat
Intenzív ellátás
M171 Traumatológia
M181 Szülészet
M131 Intenzív, KAITO
M339 I. Sürgősségi SBO
M400 GYÉK
SOK-SOK EGYSÉG

Készlet modul



Kórházi logisztika az ellátás menete

Beszerezés menete:

Havi igény leadása után az aktuális hónap 20. -30 között az igények összesítése után a raktári készlet figyelembe vételével történik a beszerzendő cikkek mennyiségi meghatározása

Osztályos Igénylés



Intézeti elbírálás



Rendelés



Készlet



Kórházi logisztika az ellátás menete

Kiadás menete:

A kiadás ütemterv alapján történik.

A igények elbírálása és az anyagok raktárba érkezése után a raktárosok előbizonylatot nyomtatnak és ez alapján történik az anyagok osztályonkénti összekészítése.

Az igények teljes, időbeli teljesítését több tényező befolyásolhatja:

- A partner nem szállít időben
- Egy-egy termékkört, vagy cikket késve rendelt meg a raktár
- Egyes termékekből a prompt (azonnali) igények miatt többet kellene kiadni a raktárnak mint a raktári készlet plusz a tervezett beszerzés mennyisége



Kórházi logisztika az ellátás menete

Kiadás menete:

A Raktárosok raklapra előkészítik az igényelt cikkeket.

Saját Szállítási csoportunk ütemterv alapján kiszállítja a Szervezeti egységeknek az anyagot.

Kisebb egységeknél csak kiszállítás történik

Nagy osztályok esetén az osztály raktárába való bepakolás is a Szállítási csoportunk feladata

Kórházi logisztika - JÖVŐ

Jelenleg

- ▶ Raktár összterülete 1100 m²
- ▶ 2 autó (1 tranzit, 1 puttonyos)
- ▶ Az osztályra kiszállítás darabos (dobozos), kézikocsis kiszállítással történik. (Hosszadalmas)
- ▶ Raktári dolgozó a jelenlegi létszámmal

Jövőbeli terv

- ▶ Új raktár területe 2400 m²
- ▶ 2-3 autó (1 tranzit, 1 puttonyos és egy emelőhátfalas autó)
- ▶ A nagyobb osztályokra szállítás kézi anyagmozgató eszközzel (béka) történik (Jelentősen felgyorsul)
- ▶ Raktári dolgozó átcsoportosítása vagy esetleg plusz dolgozó felvétele



Kórházi logisztika - JÖVŐ

Jelenleg

- ▶ Konténeres kiszállítás nincs
- ▶ Forgási idő 25-32 nap

Jövőbeli terv

- ▶ Konténeres kiszállítás (kb 30-50 konténer)
- ▶ Forgási idő a nagyobb raktár miatt 45-60 nap (nagyobb raktári készlettel nő az ellátásbiztonsága)



Köszönöm a figyelmet!

